



ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”  
ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5  
Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg

---

*Утвърждавам:.....*

*Надка Щътова*

*Директор на ДГ „Приатели”*

**МЕРКИ**  
**ЗА ПОВИШАВАНЕ КАЧЕСТВОТО**  
**НА ОБРАЗОВАНИЕ**  
**В ДГ „ПРИЯТЕЛИ“ ГР. КУКЛЕН**  
**ЗА УЧЕБНАТА**  
**2023 -2024 г.**

Приети с решение на ПС с Протокол № 1/08.09.2023г. и утвърдени със заповед на Директора.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

### **Въведение**

Управлението на качеството е непрекъснат процес на организационно развитие, основан на анализиране, планиране, изпълнение на дейности, оценяване и внасяне на подобрения в работата на детската градина.

Повишаването на качеството на образованието се постига чрез приемственост и синхрон между проверените традиции на българската образователна система и предизвикателствата на съвременните иновации и технологии.

Мерките за повишаване на качеството на образованието са съобразени с изискванията на ЗПУО за модернизирание на образователната система и с общия интерес детската градина да се превърне в привлекателна среда за обучение, възпитание и социализация на децата, и да участва в модели за „учене през целия живот“, които започват от детската градина.

**Оценяване на качеството на образованието се извършва чрез самооценяване и инспектиране.**

Самооценяването се извършва при условия и по ред, определени с държавния образователен стандарт за управлението на качеството в институциите, а инспектирането - при условия и по ред, определени с държавния образователен стандарт за инспектирането на детските градини и училищата.

Съобразно изисквания в Закона за предучилищното и училищното образование, свързан с управлението на качеството в детската градина, е въведено изискването за самооценяване (вътрешна система за управление на качеството в училищата и детските градини). То се извършва ежегодно от комисия в детската градина чрез дейности, процедури и критерии, определени от детската градина.

Областите, които подлежат на самооценяване, са:

- Управлението - ефективното разпределяне, използването и управлението на ресурсите за повишаване на качеството в институцията;
- Образователният процес, който включва обучение, възпитание и социализация;
- Взаимодействието на образователната институция с всички заинтересовани страни.
  - Взаимодействие на детската градина с родителската общност;
  - Дейността на Обществения съвет с детската градина.

В процеса на оценяване участват децата от различните възрастови групи, учителите, директора, другите педагогически специалисти, както и родителите.

### **Етапи на самооценяването:**

1. Определяне на работната група.
2. Обучение на членовете на работната група.
3. Подготовка - определяне на дейностите, процедурите, критериите, показателите и инструментите за самооценяване.
4. Провеждане на информационна кампания сред учителите, другите педагогически специалисти и родителите.
5. Проучване на мнението на родителите за качеството на образователните услуги и цялостната дейност на институцията.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

6. Провеждане на самооценяването.
7. Обработване на информацията от проведеното самооценяване.
8. Анализирание на получените резултати от самооценяването.
9. Предлагане на мерки за повишаване на качеството на предоставяното образование, възпитанието и социализацията на всички участници в процеса на самооценяване.
10. Изготвяне на доклад-анализ за процеса на самооценяване, оценка на резултатите и постиженията, от проведената дейност от самооценяването.
11. Утвърждаване на доклада от самооценяването.

Докладът от самооценяването съдържа:

- информация за условията на вътрешната и външната среда, в която функционира детската градина през периода на самооценяването;
- данни за използваните инструменти при самооценяването;
- данни за резултатите от самооценяването,
- сравнение на данните с резултатите от предходното самооценяване;
- анализ на резултатите от самооценяването;
- предложения за мерки за внасяне на подобрения в работата на институцията за повишаване на качеството на предоставяното образование, срокове и отговорни лица за тяхното изпълнение.

Новата концепция за подобряване на качеството на образованието изисква положителни промени в областите:

**Управление на образованието** - гарантирано участие на гражданското общество в изработването, прилагането и мониторинга на стратегиите за развитие на образованието.

**Образователна среда** - изграждане на толерантна, здравословна и сигурна образователна среда, насърчаваща индивидуалното развитие; ясно определени задължителни знания и умения; привлекателни форми на обучение, представящи разбираемо образователното съдържание; измерими образователни резултати; широко навлизане на нови информационни и комуникационни технологии.

**Учителска професия** - целенасочени политики в областта на квалификацията на учителите.

**Мониторинг** - създаване на системи за ефективно измерване на образователните постижения и системи за мониторинг на дейността на учителя и образователната институция.

Мерките за повишаване на качеството на предлаганото образование в Детска градина „Приятелите” гр. Куклен се основават на:

- Закона за предучилищното и училищното образование
- Националната стратегия за развитие на педагогическите кадри (2014 - 2020)
- Наредба № 5 на МОН за предучилищното образование

## **Визия**



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

Чрез запазване на традициите и внедряване на иновации в организацията на образователния процес ДГ „Приятели” да се утвърди като конкурентноспособна институция със собствен облик, авторитет и престиж.

**Приоритетни направления:**

1. Повишаване ефективността на управление в детската градина.
2. Квалификация на учителите.
3. Възпитателно-обучаващият процес.
4. Осигуряване на равен достъп до качествено образование и възпитание.
5. Удовлетворяване на образователните потребности на всички деца.
6. Обогатяване на средата и материалната база.
7. Взаимодействие с родителите.

**I. Планиране и реализация на дейности, произтичащи от приоритетите на ДГ „Приятели”**

**1. Повишаване ефективността на управление в детската градина.**

**Цели:**

1. Управление чрез делегиране на права.
2. Прилагане на съвременни управленски технологии и предоставяне на възможност за избор.
3. Формиране на екипи на принципите на компетентност и мобилност.
4. Актуализиране на вътрешно управленската документация и информационното осигуряване на управленския процес чрез прозрачност и откритост.
5. Подобряване ефективността на работата на педагогическия съвет.
6. Реализиране на ефективна контролна дейност.
7. Прилагане на маркетингов подход при проучване на потребностите.
8. Подобряване на социално-психологическия климат на основата на принципа на толерантност, колегиалност и етика на взаимоотношенията.

**Дейности за постигане на целите:**

- Постоянна комуникация със служителите, създаване на спокойна атмосфера, благоприятстваща навременното преодоляване на конфликти. Точно и обективно оценяване качествата и постиженията на хората, работещи в детската градина.

- Активизиране дейността на различните видове комисии.
- Съвместни срещи за решаване на важни за ДГ въпроси.
- Последователно, ефективно и обективно използване в единство на правила, технологии и управленски решения. /мозъчна атака, конферирание на идеи и др./
- Подбор на кадрите по предварително подбрани критерии.
- Обработване и попълване на документацията, съобразно изискванията.
- Оповестяване на решения, резултати, анализи и отчети. Съвместни обсъждания.

- Периодично актуализиране на професионалното портфолио на всички педагози. Изготвяне на план за контролна дейност.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

- Информирание на обществеността и заинтересованите страни за дейността на детската градина чрез публични изяви, лични срещи, актуална информация на страницата на детската градина в интернет и др.

- Спазване на принципите, Етичния кодекс, длъжностни характеристики, КТ, правилник за ВТР и Правилник за дейността на ДГ.

- Взаимно уважение, партньорство, толерантност и кооперативна рефлексия в отношенията.

- Организиране културна програма и съвместно честване на празници с колектива.

- Постоянен диалог и партньорство със СБУ.

## **2. Квалификация на учителите.**

### **Цели:**

1. Усъвършенстване вътрешната система за квалификация и професионално израстване на учителските кадри.

2. Мотивиране на кадрите за непрекъснато квалифициране с оценка на педагогическия труд чрез системата за диференцирано заплащане.

3. Осигуряване на условия за повишаване компетентността на непедагогическите кадри.

### **Дейности за постигане на целите:**

- Изготвяне на план за квалификация на всички нива-външна и вътрешна.

- Включване в индивидуални курсове за повишаване на квалификационната степен.

- Създаване на максимални условия за включване на учителите във всички възможни форми на квалификация. Финансово обезпечение на квалификацията, необходима на ДГ.

- Включване в квалификационни курсове, подходящи за помощник възпитатели, огняр и др

## **3. Възпитателно-обучаващият процес.**

### **Цели:**

1. Превръщането на детската градина в желано място за децата чрез прилагане на интерактивни форми и методи на педагогическо взаимодействие за провокиране познавателния интерес на децата.

2. Играта – основна дейност в детската градина.

3. Включване в проектни дейности с цел социално-личностно-развитие на децата и формиране култура на поведение и взаимоотношение между децата.

4. Утвърждаване и съхраняване на общонационалните и местни традиции и ритуали за изграждане у децата на нравствени норми и емоционално самосъзнание.

5. Възпитаване на физически качества и повишаване на физическата дееспособност за формиране на добри взаимоотношения у децата.

6. Утвърждаване на здравето като ценност чрез здравословен начин на живот.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

**Дейности за постигане на целите:**

- Участие в квалификационни курсове, открити практики, проекти, конференции, обмяна на добър опит с учители.
- Изготвяне портфолио на всяко дете.
- Осигуряване на преподаватели по различни допълнителни дейности според интересите и потребностите на децата, и предпочитанията на родителите.
- Създаване на условия за насърчаване на играта и двигателната дейност, и дейностите на открито.
- Обогащане и разнообразяване на кътовете за игра в групите.
- Пълноценно използване на наличната база.
- Създаване на положителни емоции и удовлетвореност у децата.
- Провеждане на системна и целенасочена дейност, спазвайки методическите и хигиенни изисквания.
- Създаване на емоционален комфорт у децата чрез внимателно отношение и обич, зачитане на тяхното лично достойнство, оценяване на всяко тяхно достижение.
- Планиране и провеждане на педагогическите ситуации, съобразно индивидуалните нужди и способности на децата.
- Планиране и провеждане на педагогически ситуации и допълнителни форми на педагогическо взаимодействие, развиващи гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование на децата в т.ч. за придобиване на компетенции по БДП и действия при БАК.

**4. Осигуряване на равен достъп до качествено образование и възпитание.**

**Цели:**

1. Осигуряване на качествено и ефективно образование, възпитание и социализация.
2. Надграждане на знания и умения с цел развитие потенциала на всяко дете и възможност за пълноценна социална реализация.
3. Обучение за работа в мултиетническа среда и деца със СОП.

**Дейности за постигане на целите:**

- Съвместно обучение и възпитание на деца с различен етнически произход.
- Диференциране на грижите спрямо различните потребности на децата.
- Работа в мултиетническа среда.
- Работа с деца със специални образователни потребности.
- Изграждане на действаща система от консултации за детската градина.
- Интегрирано обучение на деца със СОП или хронични заболявания и деца от уязвими групи.

**4. Удовлетворяване на образователните потребности на даровити деца.**

**Цели:**

1. Откриване на талантиливи деца и насърчаване да развият потенциала си.
2. Създаване на условия за изява на даровити деца в съответствие с техните желания и възможности.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

3. Развиване ефективността на връзката учител - родител.
4. Чрез творческото развитие на децата да се работи активно в посока утвърждаване на детската градина не само като образователен, но и като духовен и културен център.

**Дейности за постигане на целите:**

- Изграждане на подходяща среда за даровити деца чрез активното съдействие на педагогическата колегия.
- Мотивиране и подкрепа на даровитите деца за участие в различни изяви на различни нива - конкурси, пленери, състезания и други.
- Информиране и мотивиране на даровити деца за кандидатстване в програми с финансова подкрепа.

**5. Обогаляване на средата и материалната база.**

**Цели:**

1. Създаване на подходяща среда за провеждане на пълноценен образователно-възпитателен процес, физическа култура, гарантиране на оптимално здраве и положителен емоционален статус на децата.
2. Изграждане на активни взаимоотношения с общинската администрация за формиране и оптимално изразходване на бюджетната субсидия.
3. Изграждане на активно сътрудничество и партниране с обществени и социални организации за осигуряване на финансови средства за обновяване на материално-техническата база.

**Дейности за постигане на целите:**

- Своевременно отстраняване на повреди с цел опазване живота и здравето на децата и персонала.
- Изготвяне на бюджет за всяка календарна година, според потребностите на ДГ.
- Изготвяне на искания чрез докладни записки от директора за потребностите на ДГ.
- Контрол върху изразходваните средства.
- Изготвяне на план за работа с родители и обществени институции, съвместно с членовете на обществения съвет.

**6. Взаимодействие с родителите.**

**Цели:**

1. Разширяване контактите и сътрудничеството с родителите.
2. Разнообразяване формите на взаимодействие с родителите.

**Дейности за постигане на целите:**

- Анкетно проучване за най-честите теми, проблеми, въпроси, свързани с отглеждането и възпитанието на децата, които вълнуват родителите.
- Мотивиране на родителите за участие в дейността на ДГ.
- Провеждане на тренинги с родителите съвместно с психолози и други специалисти.



**ДЕТСКА ГРАДИНА „ПРИЯТЕЛИ”**  
**ГР. КУКЛЕН, УЛ. „СЛАВЯНСКА” 5**  
**Тел: 03115 2063, email: odzkuklen@abv.bg**

---

- Провеждане с родителите на наблюдения, разходки, открити практики, състезания, празници.

## **II. Индикатори за успех.**

1. Ефективна образователно възпитателна работа.
2. Подобрена образователна среда.
3. Брой включени учители в обучителни курсове.
4. Брой учители включени в курсове за повишаване на ПКС и магистърски програми.
5. Проведена въвеждаща, поддържаща и надграждаща квалификация на педагогическите специалисти и непедагогическия персонал.
6. Брой проведени проверки на директора и резултати от тях.

## **III. Мониторинг.**

1. Експерти от МОН.
2. Експерти от РУО.
3. Контролна дейност на директора.